

« La fiscalité brésilienne est-elle sur le point de changer de paradigme ? »

Le système fiscal brésilien, qui diffère à plusieurs égards du système fiscal français, est modifié par la loi n°14.754/2023 du 12 décembre 2023 en matière d'impôt sur le revenu, visant à limiter les possibilités pour les particuliers de différer l'imposition dans le temps.

Quel rôle occupez-vous auprès des expatriés français au Brésil ?

Je suis avocat fiscaliste et associé d'un cabinet franco-brésilien. J'accompagne de nombreuses personnes qui vivent entre la France et le Brésil pour les aider à s'y retrouver entre les règles fiscales françaises et brési-liennes. Lorsqu'il s'agit de français expatriés au Brésil, le challenge va être d'utiliser mon expérience de praticien du droit comparé entre la France et le Brésil, pour mieux les sensibiliser à ce qu'ils vont découvrir en arrivant sur le sol brésilien et les assister dans leurs démarches. Mais parce que, bien souvent, ils ont également vocation à détenir ou recevoir du patrimoine en France et continuer d'y percevoir des revenus, je les accompagne aussi sur la partie française.



▲ Arnaud Colson.

Concrètement, il faut s'attendre à quoi lorsqu'on s'installe au Brésil ?

Pour les personnes physiques : à quelques bonnes surprises pour commencer ! Contrairement à la France qui taxe les dividendes versés par une société française ou étrangère au taux de 30%, les revenus distribués par les sociétés brési-liennes sont exonérés d'impôt sur le revenu. La taxation des revenus du travail est également plus favorable au Brésil. Le taux marginal d'imposition sur le revenu au Brésil est de 27,5% sur la tranche de revenu annuel excédant 55 976 R\$ (approx. 10 500 €), alors que le barème progressif d'imposition en France peut monter jusqu'à 45% sur la tranche de revenus à partir de 168 994 €. Enfin, en matière de droits de donation et de succession, le taux varie entre 4% et 8% selon l'Etat du Brésil compétent,

«L'UN DES OBJECTIFS DE LA RÉFORME FISCALE BRÉSILIENNE EST DE METTRE FIN AUX POSSIBILITÉS DE DIFFÉRER L'IMPOSITION DES REVENUS »
ARNAUD COLSON

loin du barème progressif des droits en France qui peut aller jusqu'à 45% sur la tranche de patrimoine transmissible à partir de 1,8 m€.

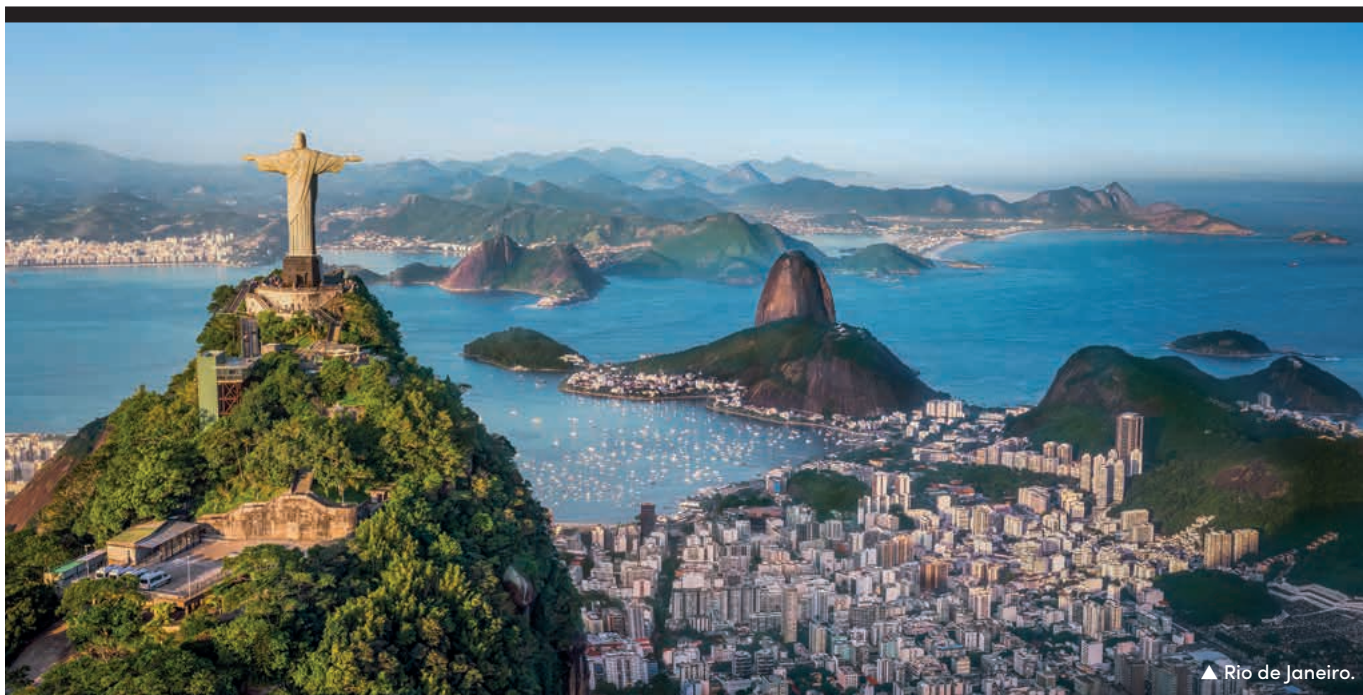
L'année 2023 est une année fiscale mouvementée au Brésil, de nombreuses réformes sont à l'ordre du jour dont celle de l'impôt sur le revenu. Est-ce les règles que vous décrivez

qui sont susceptibles d'évoluer ?

Oui et non. L'imposition des dividendes est un serpent de mer. L'objectif concret de la nouvelle loi, qui a été publiée le 12 décembre 2023, est différent. L'idée principale est de mettre fin aux possibilités de différer l'imposition des revenus, à travers l'existence de sociétés holding patrimoniales constituées hors du Brésil dans des pays ou territoires à fiscalité privilégiée, ou à travers des fonds d'investissement dit « fermés » au Brésil, ouverts à un ou plusieurs associés d'une même famille. Pour faire simple, il s'agit de schémas qui permettent de faire fructifier les revenus d'un capital sans qu'ils ne soient taxés (parce que la structure d'investissement est elle-même exonérée d'impôt), sauf distribution desdits revenus ou rachat total ou partiel des parts de ces structures par l'investisseur.

Qu'est-ce que cela change au Brésil et est-ce quelque chose de comparable à ce qu'il y a en France ?

Le Brésil a décidé de taxer annuellement les revenus capitalisés dans ces structures au fil de l'eau, indépendamment de leur distribution ou répartition. Un tel dispositif existe déjà en droit français pour l'imposition de structures offshore étrangères établies dans des Etats ou territoires à fiscalité privilégiée. Cette modification s'inscrit dans un mouvement de convergence de normes adoptées par un pays-continent comme le Brésil vers les normes fiscales internationales adoptées par la majorité des Etats membres de l'OCDE. La fiscalité brésilienne est-elle sur le point de changer de paradigme ?



▲ Rio de Janeiro.

© Diego Grandi

PORTRAIT D'UN GÉANT

Le Brésil, un pays aux multiples facettes

S'étendant sur près de la moitié de l'Amérique du Sud, le Brésil se distingue par sa stupéfiante diversité. Les cinq grandes régions administratives qui le composent depuis la fin des années 60 en sont la parfaite illustration.

Cinquième pays du monde par sa superficie, le Brésil s'étend sur une surface qui représente 17 fois celle de la France. Côté démographie, le pays comptait 203 millions d'habitants en 2022. Derrière ces chiffres impressionnants se cache une forte diversité et disparité territoriale. Alors quelles sont les principales caractéristiques des cinq grandes régions brésiliennes ?

Nord

Plus grande région brésilienne mais également la moins peuplée, le Nord couvre un peu plus de 45% du territoire brésilien. Située près de l'Équateur, elle abrite un pan entier de la forêt amazonienne et bénéficie d'un climat équatorial. Les principaux points d'entrée de la région sont Belém ville portuaire, à l'embouchure de l'Amazone, et Manaus, troisième pôle industriel du pays qui abrite la zone franche éponyme où se regroupent plus de 500 entreprises de haute et moyenne technologies. L'agriculture et l'extraction des ressources

premières sont les principaux secteurs d'activité de la région. C'est aussi le lieu de vie de nombreuses communautés autochtones, menacés par l'exploitation illégale des ressources naturelles.

Nord-Est

Seconde région la plus peuplée, le Nordeste s'étend des plages de sable fin de l'Alagoas au parc naturel de la Chapada Diamantina. Sa population se concentre le long du littoral, où se situent les principales villes que sont Salvador, Recife et Fortaleza. Premier territoire à avoir été colonisé par le Portugal mais également lieu de débarquement de nombreux navires négriers en provenance de l'Afrique, la culture nordestine est le fruit de cette histoire coloniale. En juin, le Nord-Est célèbre les *Festas Juninas* (fêtes de juin), tradition populaire qui met à l'honneur le *forró*, danse typique de la région et certains mets comme le *canjica* (sorte de riz au lait fait à base de maïs). L'activité touristique est importante dans la région, notamment lors des vacances d'été, de décembre à février.

Centre-Ouest

Le Centre-Ouest regroupe les États du Mato Grosso, Mato Grosso du Sud, Goiás et le District fédéral où se trouve le centre politique et administratif brésilien, à Brasilia. Terre de l'agro-business, l'économie régionale repose principalement sur l'agriculture et l'élevage intensif. La région abrite aussi une importante biodiversité comme le Pantanal, vaste marais niché dans l'État du Mato Grosso, ou encore le Cerrado, immense savane menacée par la déforestation.

Sud-Est

La région la plus densément peuplée est aussi le cœur de l'économie brésilienne, avec un peu plus de 50% du PIB brésilien national. La mégapole de Sao Paulo, qui exerce une forte attractivité économique, est également l'une des capitales culturelles du Brésil. Théâtres, musées, lieux d'expositions participent de sa diversité artistique. Le rayonnement de Rio de Janeiro abonde aussi les ressources de la région avec ses millions de touristes qui s'y pressent chaque année pour profiter notamment de ses plages paradisiaques.

Sud

Il s'agit de la plus petite des cinq régions du pays, qui abrite entre autres les chutes d'Iguaçu, inscrites au patrimoine mondial de l'Unesco. Sa population est le fruit de plusieurs vagues de migrations européennes, principalement italiennes et allemandes au XX^e siècle. C'est aussi la terre de la pampa et la culture gaúcho. Le climat y est globalement plus doux que dans le reste du Brésil. ♦

EMMANUEL LENAIN

« Les relations entre la France et le Brésil connaissent une nouvelle vitalité »

En 2023, Emmanuel Lenain est devenu le nouvel ambassadeur de France au Brésil. Diplômé de Sciences-Po et de l'Essec, il a été consul général de France à Shanghai entre 2010 et 2015, puis ambassadeur de France en Inde entre 2019 et 2023, avant de rejoindre le Brésil en septembre dernier.

Vous avez récemment pris vos fonctions, quelles sont vos premières impressions ?

Je suis fasciné par la dimension, la diversité, la vitalité et la beauté de ce grand pays. La réputation d'hospitalité du peuple brésilien n'est pas usurpée. C'est un honneur et un bonheur que de servir au Brésil. Une partie de l'avenir de la planète s'y joue. Cela rend la mission exaltante.

La France et le Brésil célébreront bientôt les 200 ans de leur relation diplomatique, comment se porte la coopération franco-brésilienne ?

Les relations entre la France et le Brésil connaissent une nouvelle vitalité. Plusieurs visites importantes ont eu lieu depuis le début de l'année et d'autres s'annoncent. La ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, Catherine Colonna, s'est rendue au Brésil en février, peu de temps après le ministre délégué Olivier Becht. Le président Lula est venu au mois de juin à Paris où il a vu le président de la République. En 2024, le Président Macron se rendra, non pas une fois, mais deux fois au Brésil. Il effectuera d'abord une visite bilatérale au mois de mars, puis il participera au mois de novembre au sommet des chefs d'Etats du G20 dont le Brésil assume la présidence depuis le 1^{er} décembre. Pour la France, le Brésil est un partenaire de premier plan. Nos deux pays sont liés par une amitié historique qui s'inscrit aussi dans la géographie, puisque la France partage avec le Brésil sa plus longue frontière terrestre, entre l'Amapá et la Guyane.



▲ Emmanuel Lenain.

« EN 2024 LE PRÉSIDENT MACRON SE RENDRA DEUX FOIS AU BRÉSIL. »

EMMANUEL LENAIN

Quelle est votre feuille de route pour les prochaines années ?

Elle tient en quelques mots : accélérer, élargir, approfondir. Nous avons tant à faire avec le Brésil. Aujourd'hui, la France partage l'intégralité des priorités définies par le Brésil dans le cadre du G20 : lutte contre les inégalités, protection de l'environnement et réforme de la gouvernance mondiale. Dans l'esprit du Pacte de Paris pour les Peuples et la Planète, le président de la République n'a eu de cesse de le dire : les pays ne doivent pas avoir à choisir entre

développement et protection de l'environnement.

Sur le plan économique, quels sont les enjeux et opportunités pour les acteurs français au Brésil ? Les liens commerciaux entre le Brésil et la France sont anciens et très étroits, ce qui se reflète dans les chiffres du commerce extérieur. Le Brésil est aujourd'hui le premier partenaire commercial de la France en Amérique latine, devant le Mexique. Ceci étant dit, le Brésil est avant tout une terre d'investissements pour les entreprises françaises. Le stock total d'investissements directs français au Brésil est de 35 milliards EUR.

Le Brésil absorbe 71% des investissements français en Amérique latine. Il est devenu la première destination des investissements français dans les pays émergents devant la Chine. Le potentiel de croissance reste important, qu'elle soit organique ou externe. Les concessions et PPP sont un axe important de développement de partenariats commerciaux et d'investissements.

Aucun secteur ne doit être exclu, même si les opportunités les plus évidentes se situent dans la transition énergétique (énergie renouvelable, minerais critiques, hydrogène vert, carburant de nouvelle génération – SAF), les services urbains essentiels (eau, assainissement, traitement des déchets, mobilités urbaines) dans le cadre notamment des programmes d'investissement publics (« *novo PAC* ») ou encore le numérique et la tech. ♦



VIVRE AU BRÉSIL

Où et comment se loger ?

Pour préparer au mieux votre installation, il est essentiel de connaître les rouages du système locatif local. Le marché immobilier brésilien présente quelques particularités allant de l'agencement des logements aux exigences administratives. Alors quelles démarches faut-il effectuer et comment trouver les bons plans pour dénicher le logement de ses rêves ?

Au Brésil, les classes moyennes et aisées résident majoritairement au sein des *condomínios fechados*, c'est-à-dire des résidences fermées et surveillées. Ces complexes, situés plutôt en banlieue des grandes villes, sont équipés de nombreuses infrastructures de loisirs (piscines ou encore aires de jeux). Plébiscités par les familles à la recherche de calme, d'espace et de sécurité, ces espaces offrent un cadre de vie agréable. Outre les *condomínios*, les habitants résident en grande majorité dans des immeubles. Certains bénéficient d'un service de vigilance 24h/24 et la plupart de la présence d'un gardien (*porteiro*) à l'entrée de l'immeuble. Quant aux habitations individuelles, loin d'être la norme au Brésil, elles sont plus fréquentes dans les villes de petite taille.

Autre particularité brésilienne, les locations meublées (appartement ou maison) sont rares. Vous trouverez principalement des logements non meublés et souvent sans équipement électroménager. Il vous faudra donc faire preuve de patience pour trouver la perle rare. En raison du climat tropical, les logements ne sont, pour la plupart, pas équipés de système de chauffage. Lors de l'entrée dans le nouveau logement, il revient à la charge du locataire de souscrire un

contrat d'électricité auprès d'un fournisseur d'énergie.

Quelles démarches pour louer un bien ?

Avant toute chose, il est indispensable de posséder un CPF (*Cadastro de pessoas físicas*). Ce numéro d'identification fiscale, unique et définitif est délivré par l'organe de l'administration fiscale brésilienne (*Receita Federal*). Il sera exigé pour la location d'un bien immobilier mais aussi pour l'achat d'autres biens matériels. Les démarches pour acquérir ce document peuvent être effectuées depuis la France par voie dématérialisée.

Particularités des contrats brésiliens

Les baux de location standards au Brésil sont d'une durée de trente mois. Néanmoins, il est possible de négocier auprès des agences de location ou bien même directement avec le propriétaire pour en réduire la durée. À noter qu'aujourd'hui les contrats de location de douze mois sont de plus en plus courants. Lors de la signature du bail, trois types de garanties locatives vous seront proposés. Vous aurez alors le choix entre le recours à un garant (*fiador*) brésilien; le dépôt de garantie (*depósito caução*) équivalent à un à trois mois

de loyer ou la présentation un titre de capitalisation (*título de capitalização*) c'est-à-dire un dépôt de garantie auprès d'une compagnie d'assurance.

Bon à savoir : les offres de logements indiquent très souvent le prix du loyer sans faire mention du *condomínio*, c'est-à-dire des frais de copropriété, et de l'IPTU (l'impôt foncier). Que vous résidiez dans un complexe fermé ou dans un immeuble, les frais de copropriété s'appliquent et leur montant peut être important.

Dénichez votre location

De nombreux sites internet brésiliens recensent des offres de logements. Parmi eux : VivaReal, Imovelweb ou encore QuintoAndar. Il est toutefois recommandé d'avoir quelques notions de portugais pour y naviguer. Autre solution : vous pouvez vous tourner vers un agent immobilier qui vous accompagnera dans vos démarches. Dernière astuce : les gardiens des immeubles peuvent être de précieuses sources d'informations quant à la mise sur le marché d'une nouvelle location. Enfin, de nombreux logements temporaires sont disponibles sur le site Airbnb pour bénéficier d'un premier pied-à-terre lors de votre arrivée au Brésil, avant de commencer plus amplement votre recherche sur place. ♦

ELÉONORE CAROIT**« Il y a un véritable attrait des Français pour le Brésil »**

Questions à la députée Renaissance Eléonore Caroit, réélue en avril 2023 à la tête de deuxième circonscription des Français de l'étranger (Amérique latine et Caraïbes).



▲ Eléonore Caroit.

Quels sont les projets qui vous tiennent le plus à cœur ?

Comme je m'y étais engagée, j'ai fait de ce mandat celui de la proximité. En un an, j'ai tenu des permanences dans 28 villes, j'ai tenu des permanences dans 28 villes de 14 pays, en plus des réunions par visioconférences que j'organise le premier samedi de chaque mois. Je traite quotidiennement de nombreuses requêtes de nos concitoyens en matière d'état civil, études, santé, impôts, retraites, accès aux comptes bancaires, etc., grâce aux contacts que j'ai noués en particulier avec les élus locaux de notre circonscription, les conseillers des Français de l'étranger. Ancienne élève et parent d'élèves du réseau AEFÉ, mon action s'est beaucoup portée sur la défense des lycées français. En Haïti, au Pérou, au Nicaragua, et dans bien d'autres pays, j'ai permis à nos établissements français à l'étranger de mener à bien des projets ambitieux et nécessaires. Pour la deuxième année consécutive, nous avons voté une augmentation du budget du ministère des Affaires étrangères... alors que celui-ci diminuait depuis trente ans ! Je me bats pour qu'une partie conséquente de ces nouveaux moyens soit attribuée aux

**« LA FRANCE EST LE
PREMIER EMPLOYEUR
ÉTRANGER AU BRÉSIL. »
ELÉONORE CAROIT**

services aux Français de notre circonscription. En ma qualité de vice-présidente de la commission des Affaires étrangères et administratrice de l'AFD (Agence française de développement), j'ai une action importante en matière de diplomatie parlementaire.

Où en sont les liens entre le Brésil et la France ?

Lorsque j'ai été élue pour la première fois en 2022, la relation diplomatique entre le Brésil et la France était au point mort. L'élection du président Lula a permis d'ouvrir un nouveau cycle. J'ai pu échanger avec lui à plusieurs reprises, ainsi qu'avec les membres de son gouvernement : à Paris lors du Forum pour la paix et du Sommet pour un nouveau pacte financier, à Brasilia ou encore à New-York aux Nations Unies. Il y a aujourd'hui une réelle volonté de renforcer les liens entre

la France et le Brésil. Cela se traduit concrètement par une coopération renforcée dans des secteurs stratégiques, mais aussi par les saisons culturelles croisées France-Brésil qui auront lieu à partir de l'an prochain. Une visite d'Emmanuel Macron au Brésil est prévue au prochain semestre... de quoi relancer définitivement notre relation bilatérale !

Que représente la présence française au Brésil ?

Les Français sont généralement bien intégrés dans la société brésilienne. Même pendant la période de refroidissement des relations diplomatiques sous la présidence de Jair Bolsonaro, la communauté française est restée très dynamique. La France est le premier employeur étranger au Brésil depuis des années, avec près de 500 000 salariés dans plus de 1 000 entreprises tricolores. Le nombre de Français qui s'installent au Brésil a plutôt tendance à augmenter. Il y a un véritable attrait pour ce pays-continent qui entretient une relation privilégiée avec la France. Consciente de l'importance de ces liens, je m'investis pleinement dans la défense des symboles de la présence française au Brésil, comme la Maison de la France à Rio et sa magnifique médiathèque, qui menaçait d'être fermée lorsque j'ai été élue et que nous avons réussi à sauver.

La Caisse des Français de l'étranger (CFE) lance au Brésil le premier produit tiers-payant d'Amérique latine au Brésil en janvier. Qu'en pensez-vous ?

L'offre de produit tiers-pays est une demande de nos concitoyens, dans tous les pays de la circonscription, car les frais médicaux y sont généralement très élevés. J'ai suivi ce dossier de très près avec Isabelle Frej, présidente du conseil d'administration de la CFE, et Eric Pavy, son directeur général. Des études sont en cours afin de développer des produits similaires dans d'autres pays de la circonscription. ♦

CORINNE FONTENELLE

« Nous voulons créer des ponts entre les entreprises de tous les univers »

Fondée en 1900 pour l'une, en 1933 pour l'autre, les CCI de Rio de Janeiro et de São Paulo figurent parmi les plus anciennes chambres de commerce françaises bilatérales au monde. Corinne Fontenelle, directrice exécutive nationale de la CCI France Brésil (CCIFB) à São Paulo, revient sur l'apport d'un tel maillage d'experts au service des entrepreneurs et investisseurs.

Quelle est la couverture géographique de la CCIFB au Brésil ?

La chambre nationale est composée de quatre chapitres régionaux. La chambre régionale de São Paulo, premier État économique du Brésil, est la plus représentative, puis viennent celles de Rio de Janeiro, Curitiba dans l'état du Paraná et celle de Belo Horizonte dans le Minas Gerais. Nous venons enfin d'ouvrir une antenne à Fortaleza qui couvre quatre États du Nordeste. Nous avons le projet de mettre en place de nouvelles antennes et des missions interrégionales pour mieux couvrir le Brésil et donner accès à nos membres à de nouvelles opportunités. La CCI France Brésil est également membre d'Eurocamaras, l'association des chambres bilatérales européennes.

Qui sont vos membres ?

Parmi nos 430 adhérents, nous avons plusieurs catégories. Il y a les membres premium ou institutionnels, essentiellement de grosses entreprises françaises du CAC 40 (Accor, Engie, Renault, BNP Paribas, Carrefour ou L'Oréal) et quelques cabinets d'avocats. Les autres membres sont des entreprises de toutes tailles, allant de la grande entreprise à l'ETI et la PME, couvrant des secteurs d'activité très variés. 40% de nos membres sont des filiales d'entreprises françaises, et un tiers des sociétés brésiliennes. On peut également mentionner une trentaine d'entreprises fondées par des entrepreneurs Français de l'étranger (EFE), une classification nouvelle. Début 2024, nous allons d'ailleurs lancer un recensement de tous les EFE du Brésil pour leur proposer une nouvelle gamme de services mieux adaptés à leurs besoins. Ils repré-



▲ Corinne Fontenelle.

« NOUS ALLONS LANCER UN RECENSEMENT DE TOUS LES EFE DU BRÉSIL. » CORINNE FONTENELLE

sentent un potentiel important et peu exploité pour le commerce extérieur de la France et son rayonnement au Brésil. Nous comptons par ailleurs de nombreuses personnes physiques associées et un club des CEO regroupant les dirigeants des quarante-six membres institutionnels avec des rencontres mensuelles, parfois chez l'un d'eux. Renault, par exemple, nous a récemment invités à visiter son usine de Curitiba.

Quelles sont les actions de la CCI France-Brazil ?

Nous organisons des événements de tout type, notamment deux gros rendez-vous annuels : un forum de bioéconomie et du développement durable, et un forum des

technologies et de l'innovation. Cette année, pour la première fois, ce forum est organisé en partenariat avec la French Tech (l'organisme public chargé de soutenir les start-up françaises, en France et à l'international, ndlr), ainsi que Business France.

Fin novembre, notre dîner de fin d'année réunit toute la communauté d'affaires de la chambre avec plus de 300 convives. Mais tout au long de l'année, nous organisons des dizaines d'événements qui réunissent jusqu'à cent personnes autour d'autorités françaises ou brésiliennes, comme par exemple lors de la visite du ministre délégué chargé du Commerce extérieur Olivier Becht. Nous animons également, entre São Paulo et Rio

de Janeiro, une vingtaine de commissions thématiques et sectorielles qui contribuent à la diffusion d'informations précieuses sur l'environnement économique, juridique et fiscal, le droit du travail au Brésil, ou encore les opportunités dans des secteurs comme les infrastructures ou l'énergie.

Quels sont les secteurs les plus dynamiques au Brésil ?

Les énergies renouvelables et tout ce qui a trait à la transition énergétique sont parmi les plus dynamiques au Brésil, avec Rio de Janeiro abritant les sièges des grands groupes du secteur. Le secteur de la santé connaît également une croissance significative en raison notamment du vieillissement de la population, générant une demande importante. Dans les nouvelles technologies, les *fintechs* ont le vent en poupe, tout comme l'agrobusiness. ♦

Pour plus d'informations sur www.ccfb.com.br

Le journal DES FRANÇAIS À L'ÉTRANGER

Vol. 18 | HIVER 2023-2024 | 6.00 €



ENSEIGNEMENT

SUPÉRIEUR

Dossier spécial

Échanges

internationaux

FRANÇAIS

AU CANADA

La francophonie

au Québec et

au Nouveau-

Brunswick

DESTINATION

SINGAPOUR

Histoire d'un miracle économique

BRÉSIL

Portrait d'un géant

À LA UNE

Pauline Carmona

EN PARTENARIAT AVEC

franceinfo:



FRANÇAIS
À L'ÉTRANGER
.FR

M 02525 - 18 - F: 6,00 € - RD

